

# 瑞士争取国际组织职员职位和 培养国际职员的主要做法

叶建忠

(中国科学院国家科学图书馆成都分馆, 成都 610041)

**摘要:** 为向国际组织输送所需人才, 瑞士联邦政府推出了一个针对性很强的“国际组织青年职员培训计划”。外交部接受有志成为国际职员的大学生和毕业生提出的申请, 并通过网站提供国际组织以及如何到国际组织去工作的相关信息。政府还广辟渠道, 除定期在自己的网站上并利用欧洲就业服务网介绍联合国机构以及其他国际组织机构岗位空缺情况, 每还举办一次计算机等级考试, 为联合国 P2 岗位、日本 IO 岗位和国际银行选拔所需人才。瑞士选拔和培养国际职员的经验值得我国借鉴。

**关键词:** 瑞士; 国际组织; 国际职员; 日内瓦; 伯尔尼

**中图分类号:** D813 (522)      **文献标识码:** A      **DOI:** 10.3772/j.issn.1009-8623.2013.07.002

由于瑞士的中立国地位, 近百年来, 瑞士一直都是国际组织(瑞士官方公布的重要国际组织见附件)聚集地。随着全球化所带来的国际事务公共问题增多, 国际组织的作用越来越受到各国政府的重视, 甚至哪国人员到国际组织中任了什么重要职位也成为人们的重要关注点。

瑞士由于有得天独厚的国际组织驻在氛围, 在培养国际职员和向国际组织输送人员方面, 形成了一整套行之有效的做法。

## 1 政府参与本国相关部门竞争国际组织理事会要职和高层关键岗位

大多数情况下, 国际组织的理事会成员和高层关键岗位候选人都是在成员国中产生。瑞士联邦外交部支持瑞士通过参与的国际组织, 积极竞争理事会要职和高层关键岗位, 曾成功地竞争到了联合国国际法委员会、儿童权利委员会、消除对妇女歧视(《消除对妇女一切形式歧视公约》)委员会、人

权委员会、教科文组织国际生物伦理委员会成员以及世界气象组织仪器和观测方法委员会主席、气候变化专门委员会、国际统一私法协会理事会、国际电讯联盟理事会和万国邮政联盟邮政经营理事会成员等职位。

## 2 利用各种渠道积极推荐本国具有国际影响的人士和部门中的优秀专家到国际组织高层任职

一般而言, 国际组织执行机构的任职, 不是通过选举, 而是通过任命来实现。例如, 联合国秘书长任命他的特别代表和联合国特别报告员。针对这种情况, 瑞士外交部通过其外交官或在国际机构任职的专家, 推荐本国有一定国际影响的人士和在政府相关机构中工作的优秀专家受聘某个职位。推荐的人选曾成功地担任过联合国大学校长、前联合国法律顾问和赤道几内亚和加蓬之间边界争端调停特别顾问、联合国秘书长代表和国际税务合作专家委

员会成员等职。

### 3 有针对性地制定培养计划，以为国际组织输送所需人才

为向国际组织大量输送所需人才，瑞士联邦政府推出了一个“国际组织青年职员培训计划”。这个计划最突出的特点就是针对性强，由多项针对某个国际组织所需人才专项培训计划组成，比如，有专门为联合国总部及其机构、国际货币基金、世界银行、欧洲航天局、美洲开发银行、日本特许厅（专利局）等国际组织和机构输送工作人员的专项培训计划。

### 4 瑞士培养国际职员的具体做法

由瑞士联邦外交部接受有志向成为国际职员的大学生和毕业生提出申请，并通过网站提供国际组织以及如何到国际组织去工作的相关信息。比如，在瑞士联邦外交部的网站上，专门登有《在国际组织职业生涯指引》和《联合国的工作人员类别》等信息。如果申请人选中了网站上介绍的岗位，外交部的合作伙伴 CINF（信息、咨询和培训中心）就会为申请者提供更多信息，包括有关第一手资料，对其进行个别专业辅导，如制定培训和训练方案以及选择培训教程等；瑞士联邦人力资源办公室，会定期安排进入联邦国际职员后备人选数据库的人员到瑞士联邦总理府和政府的 7 个部以及瑞士联邦法院，进行为期 3 个月到 1 年不等的实习。另外，大多数瑞士大使馆也提供实习机会，接受申请者到使馆进行长达 4 个月的实习。除此之外，瑞士联邦外交部还为后备人员提供到美国纽约联合国总部及其所属机构以及其他国际机构实习的机会。

在推荐人选到国际组织就职方面，瑞士政府广辟渠道，除定期在自己的网站上并利用 EURES（欧洲就业服务）网公布和介绍联合国机构、欧盟和欧洲自由贸易联盟以及各种国际组织岗位空缺情况外，每年还举行 1 次计算机等级考试，为联合国 P2 岗位、日本 IO 岗位和国际银行选拔所需的人才。

不久前，瑞士被列为联合国秘书处的人力资源管理办公室，承担起了为联合国选派从实习和初级职员到中、高层管理人员的任务，具体涉及到联合国中 P1-P5、D1 和 D2，ASG 等职位，以及推荐副

秘书长和秘书长人选。同时，瑞士还负责欧洲国际组织 A-4-7 岗位人员的选拔。

另外，瑞士联邦网站还经常更新国际职员招聘信息，并每年在洛桑举办国际职员招聘日。

### 5 结语

我国已具备了一定的国际职员输送渠道，并形成了国际职员选拔机制，但尚未建立起国际职员培养体系，因而能向各类国际组织输送所需的国际职员的机会不多。据现任联合国工发组织执行干事隋翠女士介绍，应聘国际职员，无论是高、中、初级，一定要具备 2 方面的优势：一是要有相关工作经验或技能，二是会说 2 种以上外语。我国人员现进入国际组织中任职，主要通过 3 个渠道：一是由相关部门推荐，二是驻外人员卸任后应聘，三是在国外留学或留居期间申请。

我国进入国际组织任职人数不多，瓶颈在于缺乏够条件的人才。为能向各类国际组织输送所需的国际职员，瑞士选拔和培养国际职员的经验值得我国借鉴。■

#### 参考文献：

- [1] Internationale Organisationen in der Schweiz[EB/OL]. (2012-08-14)[2013-02-15]. <http://www.eda.admin.ch/eda/de/home/topics/intorg/inorch.html>.
- [2] Schweizerische Eidgenossenschaft. The 35 Organizations in Switzerland[R/OL]. [2013-03-15]. <http://www.eda.admin.ch/etc/medialib/downloads/edazen/topics/intorg/un/gemiss.Par.0219.File.tmp/9%2015%20mars%202013%20OI%20tab%20recapitulatif%20EN.pdf>.
- [3] Liste des Organisations Avec Lesquelles la Suisse a Conclu un Accord en Matiere des Privileges, Immunités et Facilités[R/OL]. [2013-04-01]. [http://www.eda.admin.ch/etc/medialib/downloads/edazen/topics/intla/cintla.Par.0056.File.tmp/Liste%20des%20Organisations\\_2013.pdf](http://www.eda.admin.ch/etc/medialib/downloads/edazen/topics/intla/cintla.Par.0056.File.tmp/Liste%20des%20Organisations_2013.pdf).
- [4] Mission permanente de la Suisse Auprès de l'Office des Nations Unies et des Autres Organisations Internationales à Genève[R/OL]. [2013-04-01]. [http://www.eda.admin.ch/etc/medialib/downloads/edazen/topics/intorg/un/gemiss.Par.0134.File.tmp/dc\\_061201\\_GEngoIO\\_fr.pdf](http://www.eda.admin.ch/etc/medialib/downloads/edazen/topics/intorg/un/gemiss.Par.0134.File.tmp/dc_061201_GEngoIO_fr.pdf).
- [5] Schweiz als Gast- und Sitzstaat[EB/OL]. (2012-11-08).

- [2013-03-27]. <http://www.eda.admin.ch/eda/de/home/topics/intorg/chres.html>.
- [6] Schweizerische Eidgenossenschaft. 10. International Career Day 21. März 2013, Lausanne [EB/OL]. [2013-04-05]. <http://www.eda.admin.ch/eda/de/home/dfa/jobs/jobint/trainf.html>.
- [7] UniversalPostalUnion—UPU [EB/OL]. [2013-04-08]. <http://www.upu.int/en.html>.
- [8] Cotif [EB/OL]. [2013-04-08]. <http://www.cit-rail.org/en/rail-transport-law/cotif/>.
- [9] Karriere in internationalen Organisationen [EB/OL]. [2013-04-16]. <http://www.eda.admin.ch/eda/de/home/dfa/jobs/jobint.html>.

## Methodology on International Staff Training by Switzerland

YE Jian-zhong

(National Science Library Chengdu Branch, Chinese Academy of Sciences, Chengdu 610041)

**Abstract:** The Swiss government launched an international staff training program to supply qualified candidates to international organizations. The Swiss foreign ministry has taken some measure to facilitate the young university graduates aspiring to become international staffs. For example, it introduces functions of diverse international organizations including UN agencies and their job vacancies, as well as the application procedure for an international staff on its official websites; in addition, it hold a computer grade test once a year to sift through the qualified candidate for international organizations. The article studies their practices on international staff training and excellent people selecting, which is worthwhile to be shared by Chinese domestic counterparts.

**Key words:** Switzerland; international organization; international staff; Genève; Bern

附件：

### 驻瑞士国际组织（不包括非政府组织）

瑞士官方网站 2013 年前版公布，与瑞士签署了“总部协定”的政府间国际组织和签署了“财政协议”的跨政府国际机构共 32 个，分别见表 1～

表 3。另外，还有总部设在瑞士的近 250 个非政府组织，其中包括国际奥委会，因篇幅所限，不再一一列出。

表 1 联合国机构（8 个）

序号	机构名称		简称	所在地
	中文	英文		
1	联合国日内瓦办事处	United Nations Office at Geneva	UNOG	Genève
2	国际劳工组织	International Labour Organization	ILO/IAO	Genève
3	教科文组织国际教育局	International Bureau of Education/United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization	BIE/UNESCO	Genève
4	国际电讯联盟	International Telecommunication Union	ITU	Genève
5	世界卫生组织	World Health Organization	WHO	Genève
6	世界知识产权组织	World Intellectual Property Organization	WIPO	Genève
7	世界气象组织	World Meteorological Organization	WMO	Genève
8	通用万国邮政联盟	Universal Postal Union	UPU	Bern

表 2 其他国际组织（17 个）

序号	机构名称		简称	所在地
	中文	英文		
1	国际贸易信息和合作机构	Agency for International Trade Information and Cooperation	AITIC/ACICI	Genève
2	国际清算银行	Bank for International Settlements	BIS/BIZ	Basel
3	世界贸易组织法律咨询中心	Advisory Centre on WTO Law	ACWL	Genève
4	欧洲自由贸易联盟	European Free Trade Association	EFTA	Genève
5	欧洲核子研究组织	European Organization for Nuclear Research	CERN	Genève
6	全球抗击艾滋病、结核病和疟疾基金	Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria	GFATM	Genève
7	红十字会与红新月会国际联合会	International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies	IFRC/FISCR	Genève
8	国际移民组织	International Organization for Migration	IOM/OIM	Genève
9	国际民防组织	International Civil Defence Organisation	ICDO/OIPC	Genève
10	国际植物新品种保护联盟	International Union for the Protection of New Varieties of Plants	UPOV	Genève
11	国际纺织品和服装办公室	International Textiles and Clothing Bureau	ITCB/BITH	Genève
12	国际红十字委员会	International Committee of the Red Cross	ICRC/IKRK	Genève
13	各国议会联盟	Inter-Parliamentary Union	IPU	Genève
14	南方中心	South Centre	SC	Genève
15	欧安组织调解和仲裁法院	Arbitration and Conciliation Court within the OSCE	OSCE Court/ Cour OSCE	Genève
16	世界贸易组织	World Trade Organization	WTO	Genève
17	国际铁路运输政府间组织	Intergovernmental Organization for International Carriage by Rail	OTIF	Bern

表 3 跨政府国际机构 (7 个)

序号	机构名称		简称
	中文	英文	
1	世界反兴奋剂机构	World Anti-Doping Agenc	WADA/AMA
2	国际电工委员会	Internationale Elektrotechnische Kommission	IEC
3	国际航空电讯协会	Airline Telecommunications and Information Services	SITA
4	国际自然和自然栖息地保护联盟	World Conservation Union	IUCN/UICN
5	国际标准化组织	International Organization for Standardization	ISO
6	国际航空运输协会	International Air Transport Association	IATA
7	国际机场理事会	Airports Council International	ACI

2013 年初, 瑞士联邦政府网站进行了改版, 新版网站于 3 月 15 日公布了一份 35 个驻瑞士国际组织的名单, 新列入这份名单的国际组织见表 4。

表 4 新列入的国际组织 (6 个)

序号	名称		简称	所在地
	中文	英文		
1	全球疫苗与免疫联盟	Alliance-Global Alliance for Vaccines and Immunization	GAVI	Genève
2	被忽视的疾病药物倡议	Drugs for Neglected Diseases Intiative	DNDI	Genève
3	创新诊断方法基金会	Foundation for Innovative New Diagnostics	FIND	Genève
4	全球营养改善联盟	Global Alliance for Improved Nutrition	GAIN	Genève
5	疟疾药品事业	Medicines for Malaria Venture	MMV	Genève
6	日内瓦国际人道主义排雷中心	Genève international Centre for Humanitarian Demining	GICHD	Genève

注: 未列入这份新名单中的国际机构有: 国际贸易信息和合作机构 (AITIC/ACICI, Genève)、全球基金抗击艾滋病、结核病和疟疾基金 (GFATM, Genève) 和国际纺织品和服装办公室 (ITCB/BITH, Genève)。